

ДАЛЬНИЙ ВОСТОК



Дальневосточный государственный аграрный университет

## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

**Тихончук Павел Викторович** ректор

21 октября 2022 г.





### Ключевые результаты развития в предыдущий период





#### Дальневосточный ГАУ

- 1 место среди аграрных вузов ДФО
  - по контингенту обучающихся
  - по объему доходов НИОКР
- 2 место среди аграрных вузов России по уровню остепененности
- 7+ действующих проектов по НИР с КНР и Республикой Беларусь
- **Единственный вуз ДФО**, имеющий 2 диссертационных совета по сельскохозяйственным наукам
- 8+ Базовых предприятий в том числе в КНР
- Объем НИОКР на 1 ставку НПР > 300 тыс. рублей
- Ежегодный объем производства оригинальных семян >200 т
- Разработчик системы земледелия региона, системы машин и технологий в растениеводстве, справочника по планированию в АПК
- Научно-исследовательская база как площадка для внедрения технологий и сервисов:
  - 1040 га сельскохозяйственных земель
  - 13 научных лабораторий
  - базовая инфраструктура по селекции и семеноводству

## Научные достижения университета в области селекции и семеноводства

- 1957 год начало селекционной работы
- Университет входит в реестр семеноводческих хозяйств
- Оригинатор более 40 сортов сельскохозяйственных и плодовоягодных культур, в том числе
  - 14 сортов яровой мягкой пшеницы
  - 4 сорта ярового ячменя
  - 8 сортов сои
- 2 неисключительных лицензионных договора в 2022 году на размножение семян ярового ячменя с Амурагрокомплексом и ВНИИ Сои
- Партнер Хейлуцзянской академии наук (КНР) по селекционной работе









# Глобальные вызовы, отраслевые ограничения и препятствия реализации предлагаемого проекта

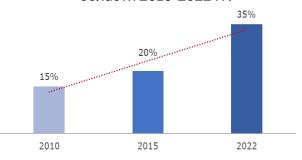




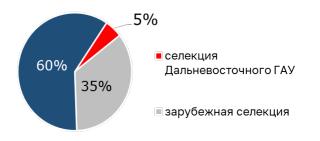
Глобальные вызовы	Препятствия и факторы ограничения развития сельского хозяйства	Препятствия и факторы реализации проекта
Продовольственная безопасность	<ul> <li>отсутствие комплексной поддержки научных исследований и разработок в сфере селекции и семеноводства</li> <li>широкое распространение зарубежных технологий в результате доминирования сортов иностранной селекции</li> <li>недостаток сортов отечественной и местной селекции, учитывающих локальные агроклиматические условия</li> <li>санкционная политика в области доступа к семенам, а также к базам знаний и технологий</li> </ul>	• ограничения финансирования
Переход к новым сортам и технологиям	<ul> <li>низкий уровень исследований в области всесторонней оценки новых сортов для разработки практических рекомендаций по технологиям их возделывания и внедрения в производство</li> <li>отсутствие разработок по использованию платформенных технологий межотраслевого назначения</li> <li>недостаточный уровень цифровизации исследований и производства</li> </ul>	<ul> <li>неготовность целевых заказчиков финансировать проект</li> <li>недостаточный опыт проектирования технологий «под ключ»</li> <li>отсутствие развитой инфраструктуры реализации проекта</li> <li>отсутствие междисциплинарных групп исследователей</li> <li>неготовность использования цифровых технологий</li> </ul>
Повышение и быстрое изменение требований к ключевым компетенциям специалистов в сфере аграрного производства	<ul> <li>оторванность образовательных программ от квалификационных требований бизнеса и задач аграрной науки</li> <li>недостаток программ ДПО опережающей подготовки в условиях быстрго изменения технологий производства в сельском хозяйстве</li> <li>низкий уровень цифровой грамотности персонала предприятий в условиях цифровизации отрасли</li> <li>вытеснение через сорта зарубежной селекции и зарубежных технологий отечественных образовательных</li> </ul>	<ul> <li>ограниченная интеграция образовательных, научных организаций и предприятий бизнеса</li> <li>недостаточно развитая цифровая экосистема вуза</li> </ul>

программ

## Увеличение удельного веса сортов зарубежной селекции в Амурской области 2010-2022 гг.



## Удельный вес сортов зерновых культур засеваемых в Амурской области 2022 г.





### Целевая модель университета





#### Миссия

Обеспечивать развитие кадрового потенциала АПК Дальнего Востока и Российской Федерации, системы подготовки, повышения квалификации и переподготовки кадров, способных реализовывать инновационную модель развития сельского хозяйства с учетом требований продовольственной безопасности

## **С**тратегическая цель

Формирование университета, ориентированного на актуальную исследовательскую повестку, генерацию инноваций, международное сотрудничество, опережающую подготовку кадров на основе сетевого взаимодействия с вузами, НИИ и высокотехнологичными компаниями для обеспечения продовольственной безопасности Дальнего Востока и России

#### Стратегический проект Площадка генерации Центр новых разработок Центр селекции компетенций и семеноводства Университет как Национальные цели драйвер развития АПК Импортозамещение региона Приоритеты СЭР ДФО Технологические вызовы АПК Кадры для Новые Отечественные лаборатории и технологического сорта технологии прорыва в АПК

#### Целевой образ Дальневосточного ГАУ 2030

- Выведение на рынок новых сортов и технологий
- Повышение качества набора
- Рост объема НИОКР
- Развитие программ опережающей подготовки кадров



### Институциональная трансформация университета





#### Развитие программ опережающей подготовки кадров

#### Новый бакалавриат

образования, реализация дуального принципах гибких основанного образовательных траекторий удовлетворения растущих запросов специалистов, способных индустрии на проектировать, создавать и управлять технологиями

#### Новая магистратура

запуск образовательных программ, основанных на принципах персонифицированного обучения, технологической и (или) исследовательской ориентации, максимальном использовании образовательных модуль-конструкторов под конкретные запросы экономики и исследовательские цели университета

### Новое кадровое обеспечение партнеров

развитие Дальневосточного ГАУ на принципах корпоративного университета для организации оперативной подготовки кадров по обновляющимся (изменяющимся) профессиям и удовлетворения потребностей работодателей в новых компетенциях и научных разработках

#### Площадка сетевого взаимодействия

Формирование обладающей современной инфраструктурой и функциональными возможностями площадки сетевого взаимодействия с образовательными, научными организациями и профессиональным сообществом для реализации программ опережающей подготовки кадров

#### Выведение на рынок новых сортов и технологий

Формирование инфраструктуры для создания сортов с/х культур

#### Дооснащение

существующих научных лабораторий селекции зерновых культур и селекции сои

#### Создание новых лабораторий:

- «Качество растениеводческой продукции»
- «Защита растений»
- «Комплексный анализ почв»
- «Агротехнологии»
- «Цифровые технологии»

#### Ускоренное семеноводство

Трансформация отдела семеноводства в Центр селекции и семеноводства для производства оригинальных семян сельскохозяйственных культур, апробации сортовых технологий и сопровождения их производства в элитхозах Запуск экосистемы партнерств для ускоренной селекции и получения семенного материала на основе готовых пакетных решений

#### Рост объема НИОКР

Создание мультидисциплинарных проектных команд для выполнения комплекса научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ

Создание Центра экспертной оценки для различных сфер аграрного производства по запросам предприятий бизнеса

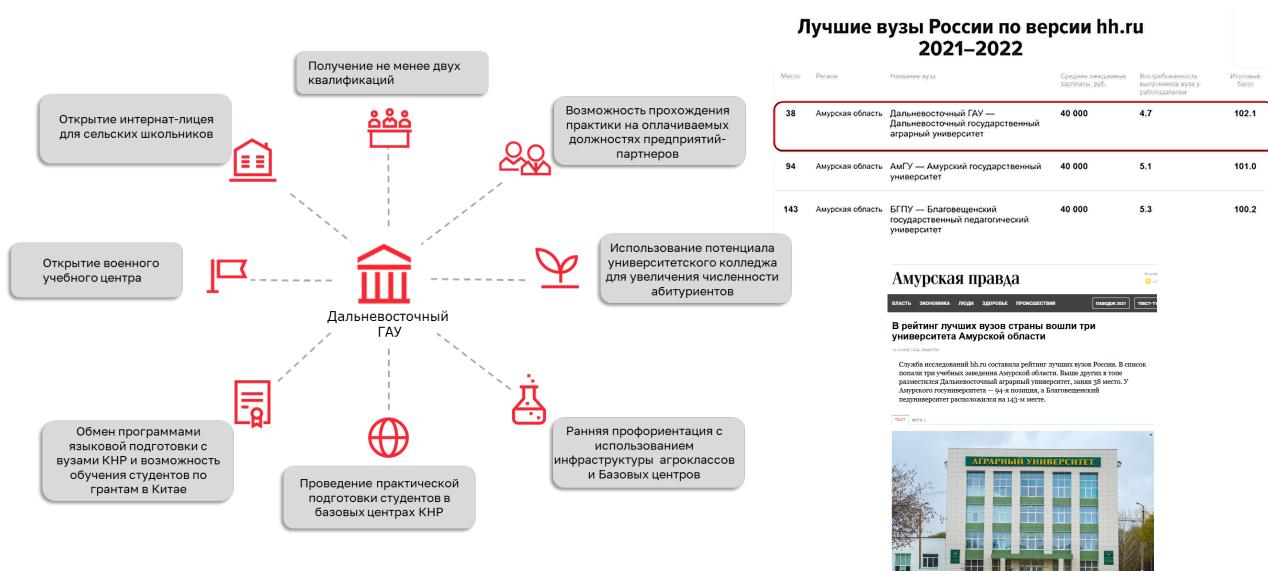
Создание инфраструктуры реализации семян на основе лицензионных соглашений Научное сопровождение внедрения сортов и технологий



## Обеспечение условий по привлечению абитуриентов









### Стратегический проект: Селекция и семеноводство сельскохозяйственных культур





Создание научно-Цель: производственной системы развития отечественной селекции и семеноводства обеспечение продовольственной безопасности региона и России

#### Задачи:

- 1. Импортозамещение сортов сельскохозяйственных культур
- 2. Трансфер созданных сортов и технологий в производство
- 3. Доведение объема семян до уровня потребностей региона
- 4. Создание консорциума путем объединения научного потенциала аграрных ВУЗов, НИИ Дальнего Востока, провинции Хэйлудзян (КНР) и ключевых предприятий АПК
- 5. Формирование интегрированных образовательных программ опережающей актуализации





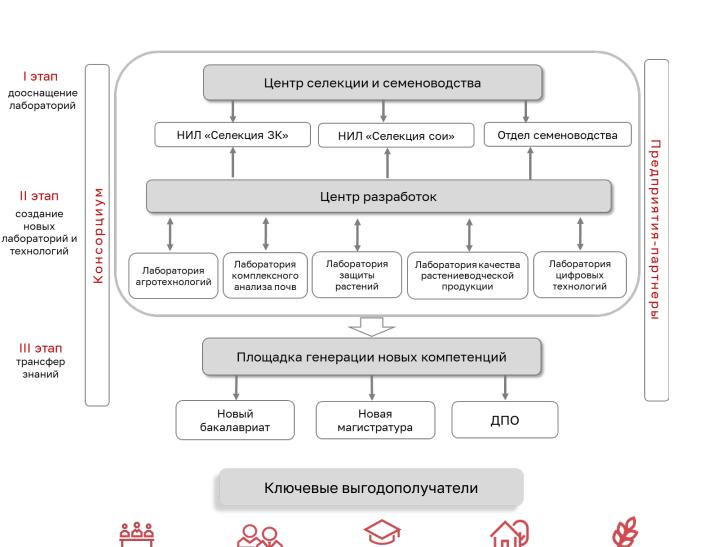
### Процесс формирования Центра селекции и семеноводства





им. Н. И. Вавилова





Академическое

сообщество

университета

Предприятия

ΑΠΚ

Население

сельских

территорий

Члены

консорциума

Индустриальные

партнеры





# Влияние стратегического проекта на трансформацию университета и достижение целевой модели





Изменения

Результаты

## Выводим на рынок новые сорта и технологии

Повышаем качество набора

Увеличиваем объем НИОКР

Развиваем программы опережающей подготовки кадров

#### Образование



100% обучающихся с ключевыми и/или дополнительными компетенциями для цифрового сельского хозяйства



70 % студентов с дополнительными квалификациями



15 образовательных программ реализуются при сетевом взаимодействии с членами консорциума и индустриальными партнерами



30% специалистов АПК региона проходят переобучение по программам ДПО опережающей подготовки



20% - доля обучающихся по договорам на целевое обучение, ед.



10% студентов из других регионов или из-за рубежа

#### Наука



8 сортов сельскохозяйственных культур создано для замещения семян зарубежной селекции



8 сортовых технологий разработано для эффективного производства



500 т. оригинальных семян ежегодно передается в элитхозы для последующего размножения



> 8 лицензионных договоров на размножение семенного материала зерновых культур и сои

## Кампусная и инфраструктурная политика



5 вновь созданных и 3 модернизированных научных лабораторий; инфраструктура реализации семян; цифровая площадка сетевого взаимодействия

#### Влияние на консолидируемый бюджет

- на 700 млн. увеличится консолидированный бюджет университета
- в 2,6 раз возрастут средства от приносящей доход деятельности
- на 104 % увеличатся доходы от НИР и НИОКР
- 171 % составит рост от реализации платных образовательных услуг
- до 32% увеличится доля средств от приносящей доход деятельности в структуре бюджета